



# **Svar – Revisionsrapport – Granskning av arbetet med krisberedskap**

## **Bakgrund**

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Lekebergs kommun genomfört en granskning inom området krisberedskap. Syftet med revisionen var att pröva om granskningsområdet sköts på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll. Revisionsobjekt för granskningen har varit kommunstyrelsen och nämnder.

Utifrån genomförd granskning är PwC:s samlade bedömning att kommunens arbete med krisberedskap inte helt sköts på ett ändamålsenligt sätt. Den interna kontrollen inom granskade områden bedöms inte vara tillräcklig.

## **Svar**

Lekebergs kommun instämmer att de finns utrymme för förbättringar i arbetet med krisberedskap.

Revisionen konstaterar i sin granskning att kommunstyrelsen behöver utveckla formerna för uppföljning och rapportering inom området krisberedskap. Revisionens rekommendation är att uppföljning och rapportering sker i form av ett års-hjul. Lekebergs kommun instämmer i att arbetet med krisberedskap behöver etablera en tydlig struktur för systematisk uppföljning av beredskapsarbetet. Kommunen har efter att granskningen genomfördes, anställt en säkerhetschef för att samordna och leda detta arbete och som kommer att rapportera arbetet till kommunstyrelsen. Säkerhetschefen kommer inom ramen för sitt uppdrag att leda ett kommunövergripande säkerhetsråd där krisberedskapsfrågor kommer att följas upp och beredas.

Revisionen föreslår vidare att kommunstyrelsen prövar hur ansvar för området krisberedskap kan tydliggöras på såväl politisk nivå som på verksamhetsnivå. Kommunen instämmer i att ansvaret för arbetet med krisberedskap behöver förtydligas på alla nivåer. Kommunen har antagit en policy och en riktlinje för arbete med verksamhetsskydd. Arbetet med verksamhetsskydd omfattar systematiskt arbete inom områdena säkerhetsskydd, krisberedskap och civilt försvar, informationssäkerhet och fysisk säkerhet där ansvaret föreslås följa det delegerade verksamhetsansvaret. Kommunfullmäktige och kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret och kommunens strategiska inriktning antas av kommunstyrelsen genom policy för verksamhetsskydd. Lekebergs kommuns säkerhetschef ansvarar för att den övergripande inriktningen översätts till generella riktlinjer tillsammans med kommunens förvaltningschefer. Utifrån den kommunövergripande inriktningen upprättar avdelningarna verksamhetsspecifika planer.

Revisionen förordar vidare att kommunstyrelsen säkerställer att befintliga styrdokument omfattar alla delar i ett systematiskt arbete med krisberedskap. Revisionen anser också att det finns ett behov av att öka kunskapen om befintliga styrdokument inom organisationen (både på politisk nivå respektive verksamhetsnivå). Lekebergs kommun instämmer i att de saknas styrdokument i tillräcklig utsträckning och att dessa behöver bli mer kända ute i verksamheterna. Kommunen har därför etablerat ett arbete med att se över och förtydliga styrning och inriktning kopplat till arbetet med krisberedskap in i en systematisk dokumentstruktur kopplat till varje specifikt område inom området



verksamhetsskydd där arbetet med krisberedskap som tidigare nämnts omfattas. Samtliga styrdokument kommer att kommuniceras via interna kanaler och utbildning planeras att genomföras i förvaltningarna för att stödja implementering ute i verksamheterna. Utbildningarna kommer även att vara tillgängliga i digital form på Lekebergs kommuns intranät, där chefer och medarbetare i egen takt kan tillgodogöra sig materialet.

## Förslag till beslut

Kommunstyrelsen antar svaret på revisionsrapporten.

## LEKEBERGS KOMMUN

Åse Friberg  
Kommunchef

Daniel Gunnarsson  
Säkerhetschef